Стремительный рост белорусского сектора информационных технологий вполне может быть определен как «экономическое чудо». По итогам I квартала 2021 г. IT составляет до 6% национального ВВП и обеспечивает до 20% прироста ВВП, около трети всего экспорта услуг (0,7 млрд.долл.) При этом наблюдается высокая динамика развития традиционного IT-аутсорсинга, а также устойчиво активные продуктовые инновации, например, в части создания оригинальных игровых приложений для мобильных устройств. Уникальность белорусского кейса определяется целым рядом факторов. Во-первых, при несомненно высоком уровне кадрового потенциала (в т.ч. как наследия советской системы подготовки специалистов), по формальным показателям Белоруссия существенно не выделяется на фоне России и Украины. Не являются решающими факторами роста белорусского IT фискальные стимулирующие меры белорусских властей. Известно, что минский Парк высоких технологий как классическая «особая зоны» имеет существенные налоговые изъятия. Однако схожие инструменты стимулирования применяются и в иных странах и регионах без столь же выдающегося эффекта. Что доказывает, что сами по себе они недостаточны и не могут удовлетворительно объяснить ни бурный рост, ни качественные изменения развития белорусского IT с середины 2000-х. В-третьих, явно не являются решающими и макроэкономические факторы. Режим А. Лукашенко не может быть по формальным признакам причислен к т.н. «авторитаризму развития». А экономика с преобладанием традиционных секторов и архаичными экономическими отношениями не формирует условия и платежеспособный спрос на качественное IT. Наконец, формально не вполне благоприятны были и глобальные условия развития IT в Белоруссии – от мирового финансового кризиса 2008-2009 гг. и до развития мощных IT комплексов Индии, Китая и иных стран и регионов. Важным стимулом, по ряду оценок, стало снижение экспортного потенциала IT РФ. Рост внутреннего спроса привел к переориентации части компаний на внутренний рынок, а госзакупки и импортозамещение вызвали рост цен. Наконец, кризис в отношениях с Западом ограничил потенциал глобализации российских решений. Но и это лишь частично объясняет общую динамику развития белорусского IT, особенно до 2014 г.

Анализ открытых источников информации и серия экспертных интервью с работниками белорусской IT-индустрии позволили выделить несколько ключевых условий успеха и вызовов развития сектору на перспективу. Наиболее принципиальным представляется специфика диалога власти и IT-сектора относительно юридических, правовых и политико-экономических условий функционирования IT-бизнеса. Можно говорить о своего рода «социально-экономическом контракте» между индустрией и властями. В обмен на обещания экономического роста и формирования мощной индустрии хай-тек в стране отрасли был обеспечен не только режим правовых изъятий, но и политику минимального госвмешательства. В 2019 г. этот режим был расширен до уникального на постсоветском пространстве опыта формирования «правового анклава» английского права (точнее, отдельных положений применительно к IT сектору).

Таким образом, дерегулирование и делегирование задач развития отраслевым специалистам на фоне высокого кадрового потенциала, налоговых изъятий, специфических рыночных факторов и привело к росту экономической и, в т.ч. инновационной активности.

Между тем, тот же «контракт» и, шире, политико-экономические факторы стали причиной новых вызовов развитию сектора. Политические и культурные ценностные ориентиры IT сектора (характерные для индустрии в глобальном масштабе) и его объективные экономические интересы привели к существенному росту протестных настроений среди белорусских IT-специалистов после президентских выборов 2020 г. В итоге «контракт» между властью и бизнесом оказался нарушен, что выразилось в экономическом и силовом давлении властей на компании сектора и взаимосвязанном процессе т.н. «релокейта» компаний за рубеж. Этот процесс тем более важен, что умеренная интернационализация представляется рациональной стратегией для белорусских IT-компаний с учетом их ориентации на рынки США и ЕС.

В докладе особое внимание будет уделено: а) анализу модели дерегулирования/делегирования ответственности за развитие («контракту» власти и бизнеса) как особому фактору успеха белорусского IT – и ее применимости для иных экономик; б) новым политическим вызовам белорусскому IT в т.ч. как следствия издержек «контракта».

Материалы доклада основаны на кабинетных исследованиях и серии экспертных интервью с представителями IT индустрии РБ летом и зимой 2021 г.